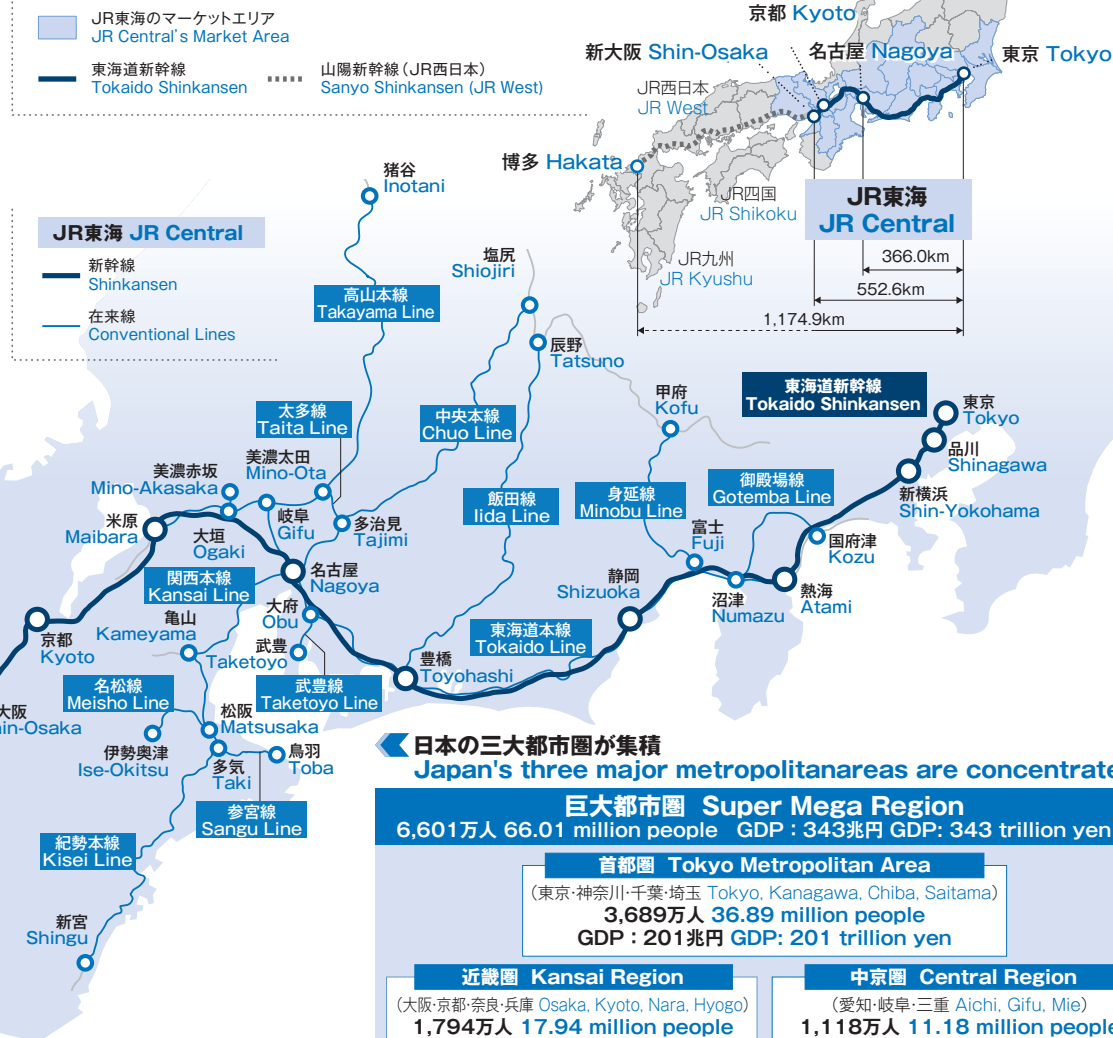


事業概要 Overview of JR Central's Operations

営業エリア Operating Areas

当社は、東京、名古屋、大阪間を結ぶ日本の交通の大動脈である東海道新幹線、及び名古屋・静岡地区の都市圏輸送を中心とした12線区の在来線を運営しています。

JR Central operates the Tokaido Shinkansen, the main transportation artery linking Tokyo, Nagoya, and Osaka, and a network of 12 conventional lines centered on the Nagoya and Shizuoka City areas.



注 人口は総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数」(令和7(2025)年1月1日)よりGDPは内閣府「県民経済計算」(令和4(2022)年度)より

Note: Source: [Population] Ministry of Internal Affairs and Communications "Population, Demographics and Number of Households Derived from Basic Resident Registration" (As of January 1, 2025) / [GDP] Cabinet Office "Report on Prefectural Accounts" (FY2022)

当社マーケットエリアが日本全体に占める割合 Percentages of our market area in Japan as a whole

面積 Area

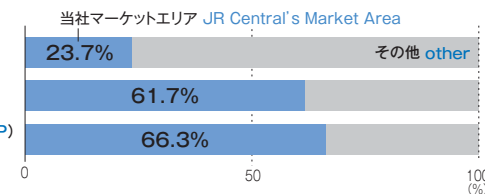
(令和8(2026)年1月1日 As of January 1, 2026)

人口 Population

(令和7(2025)年1月1日 As of January 1, 2025)

県別総生産 Prefectural GDP (名目GDP Nominal GDP)

(令和4(2022)年度 FY2022)



日本国土: 約380,000km²

人口: 1.24億人(令和7(2025)年1月1日)

注

当社マーケットエリアは以下の都府県を対象として計算

東京都、神奈川県、千葉県、埼玉県、茨城県、静岡県、山梨県、長野県、愛知県、三重県、岐阜県、滋賀県、大阪府、京都府、兵庫県、奈良県

出典

面積: 国土地理院「全国都道府県市区町村別面積調」

人口: 総務省「住民基本台帳に基づく人口、人口動態及び世帯数」

県別総生産: 内閣府「県民経済計算」

Area of Japan: Approx. 380,000 km²

Population: 124 million (As of January 1, 2025)

Note:

JR Central's market area is calculated taking the following prefectures into account.

Tokyo, Kanagawa, Chiba, Saitama, Ibaraki, Shizuoka, Yamanashi, Nagano, Aichi, Mie, Gifu, Shiga, Osaka, Kyoto, Hyogo, Nara

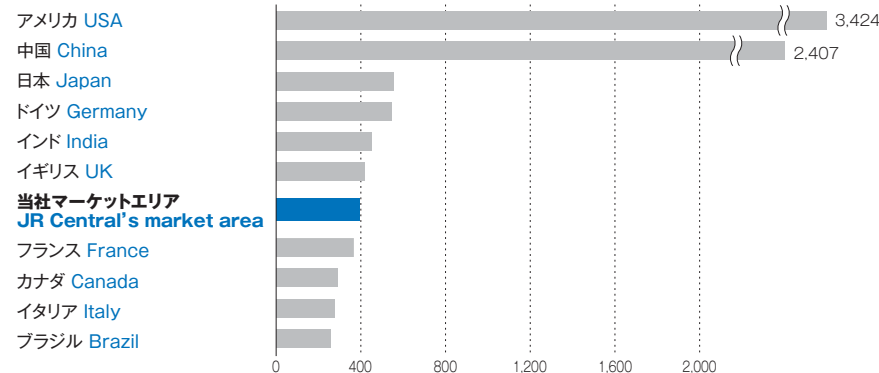
Source:

Geospatial Information Authority of Japan "Areas of Prefectures and Municipalities in Japan"

Population: Ministry of Internal Affairs and Communications "Population, Demographics and Number of Households Derived from Basic Resident Registration"

Total production by prefecture: Cabinet Office "Report on Prefectural Accounts"

各国のGDPとの比較 Comparison with GDP of each country



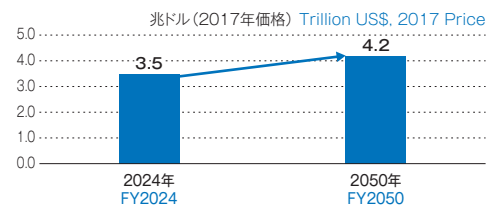
注 1ドル=131.43円で計算

出典 国際連合データベース、内閣府「県民経済計算」(令和4(2022)年度)

Note: Calculated at a rate of 131.43yen per dollar.

Source: United Nations database, Cabinet Office "Report on Prefectural Accounts" (FY2022)

日本のGDPの今後の見通し Future Outlook for Japan's GDP

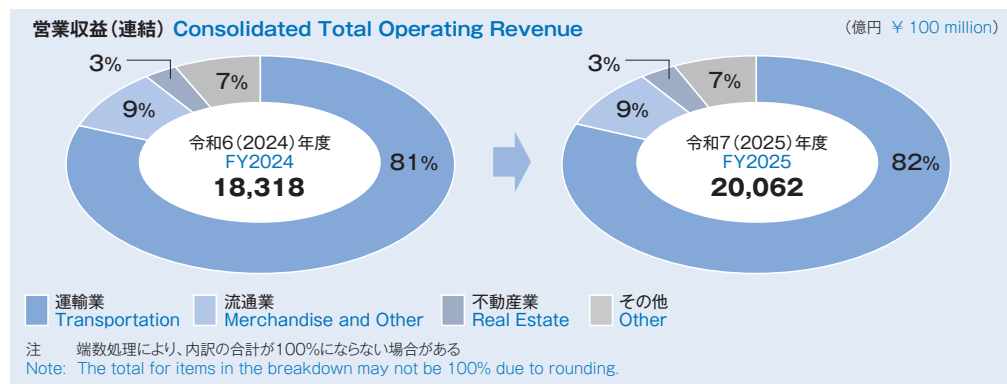


出典 日本経済研究センター 2075年長期経済予測・中間報告

Source: Interim Report on the Long-Term Economic Forecast Toward 2075 by the Japan Center for Economic Research

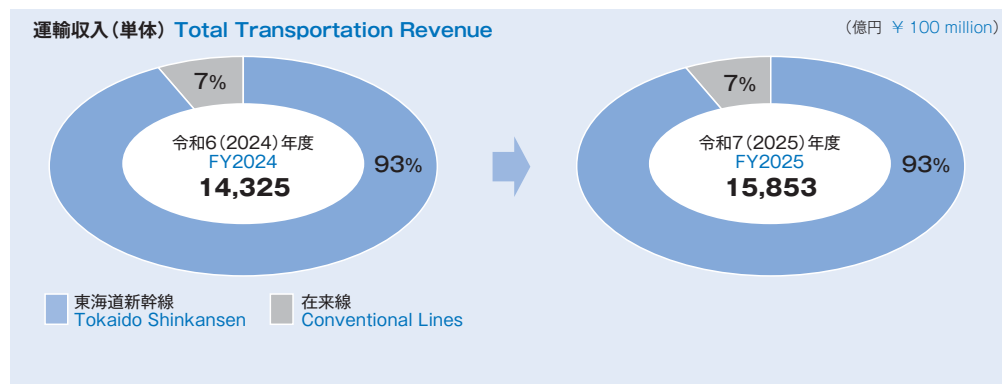
セグメント別の状況と主な連結子会社 Segment Information and Consolidated Subsidiaries

収益構造(連結) Consolidated Operating Revenue Composition



注 連結の比率は外部売上高に基づく
Note: Consolidated operating revenue composition is based on revenue from external customers.

運輸収入の内訳(単体) Breakdown of Transportation Revenue (Non-Consolidated)



主な連結子会社一覧 JR Central's Main Consolidated Subsidiaries

(令和7(2025)年度末現在 As of the end of FY2025)

社名 Company	資本金(百万円) Capital (¥ million)	出資比率 Shareholding (%)	設立日 Date Established	主な事業内容 Main Business
運輸業 Transportation	東海道新幹線及び東海地方の在来線における鉄道事業を行うほか、バス事業等を行っています。 Manages JR Central's railway operations, such as the Tokaido Shinkansen and conventional railway operations in the Tokai area, bus operations, and others.			
ジェイアール東海バス(株) JR Tokai Bus Company	100	100.0	S63.3.1 March 1, 1988	バス事業 Bus transportation
流通業 Merchandise and Other	JRセントラルタワーズ内で百貨店事業を営むほか、主に、駅構内等における物品販売等を行っています。 Includes a department store in JR Central Towers, retail sales in trains, stations, and others.			
(株)ジェイアール東海高島屋 JR Tokai Takashimaya Co., Ltd	10,000	60.4	H4.12.25 December 25, 1992	卸売・小売業(「JRセントラルタワーズ」内等での百貨店業等) Department store operations (JR Central Towers)
(株)JR東海リテイリング・プラス JR Central Retailing Plus Co., Ltd	700	100.0	S62.6.5 June 5, 1987	卸売業・小売業及び飲食業(駅構内等の物品販売及び飲食店営業) Merchandise sales and Food service in stations
ジェイアール東海商事(株) JR Tokai Corporation	100	70.0	S63.3.1 March 1, 1988	卸売・小売業(燃料・建築資材・各種機械器具等の販売) Sales of fuel, construction materials, and various equipment
不動産業 Real Estate	駅ビル等不動産賃貸事業のほか、不動産分譲事業を行っています。 Includes real estate leasing business, such as station building leasing, and real estate sales in lots.			
ジェイアールセントラルビル(株) JR CENTRAL BUILDING CO., LTD.	45,000	100.0	H6.6.9 June 9, 1994	駅ビル営業(「JRセントラルタワーズ」等の管理・運営等) Station building management (JR Central Towers)
JR東海不動産(株) JR Tokai Real Estate Co., Ltd.	16,500	100.0	H13.3.27 March 27, 2001	不動産事業(不動産賃貸・販売業等) Real estate leasing and Sales
新横浜ステーション開発(株) Shin-Yokohama Station Development Co., Ltd.	9,304	100.0	S62.6.15 June 15, 1987	駅ビル営業(「新横浜中央ビル」の管理・運営等) Station building management (Shin-yokohama Central BLDG.)
東京ステーション開発(株) Tokyo Station Development Co., Ltd.	1,750	100.0	H17.1.5 January 5, 2005	駅ビル営業(「東京駅一番街」の管理・運営等) Station building management (First Avenue Tokyo Station)
名古屋ステーション開発(株) Nagoya Station Area Development Corporation	480	100.0	S63.3.8 March 8, 1988	駅ビル営業(名古屋駅商業施設「アスティ」[チャム]等の管理・運営等) Station building management (Commercial Facility of Nagoya Station, ASTY, CHUM)
ジェイアール東海関西開発(株) JR Development and Management Corporation of Kansai	30	100.0	S63.6.8 June 8, 1988	駅ビル営業(「アスティ京都」の管理・運営等) Station building management (ASTY Kyoto)
その他 Other	当社の主要駅等でホテル業を行うほか、旅行業、広告業、鉄道車両等製造業及び建設業等を行っています。 Includes hotels in our main stations, travel, advertising, rolling stock production, and construction which are not included in other reportable segments.			
(株)ジェイアール東海ホテルズ JR Tokai Hotels Co., Ltd.	100	100.0	H4.7.8 July 8, 1992	ホテル業(「名古屋マリットアソシアホテル」他) Hotel operations (Nagoya Marriott Associa Hotel)
(株)ジェイアール東海ツアーズ JR Tokai Tours, INC	100	99.0	H1.12.18 December 18, 1989	旅行業 Travel service
(株)JR東海エージェンシー JR TOKAI AGENCY CO., LTD.	61	90.0	S38.11.8 November 8, 1963	広告業 Advertising
日本車輛製造(株) NIPPON SHARYO, LTD.	11,810	51.2	M29.9.18 September 18, 1896	鉄道車両等製造業 Manufacturing of railway rolling stock
ジェイアール東海建設(株) JR TOKAI CONSTRUCTION Co., Ltd.	300	100.0	S63.9.26 September 26, 1988	建設業 Construction
日本機械保線(株) Nippon Kikai Hosen Co., Ltd.	100	92.1	S42.3.3 March 3, 1967	新幹線軌道の機械保守 Maintenance and inspection of Shinkansen Track
JR東海テクノクリエイティブ(株) Central JR TechnoCreate Co.,Ltd.	80	88.4	S51.3.4 March 4, 1976	車両・機械設備の検査・修繕 Machinery maintenance and inspection of rolling stock